



パーツでつなく  
あなたとつながる  
未来へつなげる



**M** from  
KANE-EM MORITO  
証券コード 9837



Top Message ■ 株主・投資家のみなさまへ

## グローバル成長企業を目指して

株主・投資家のみなさまには、平素より格別のご高配を賜り厚くお礼申し上げます。

この度、当社グループは2011年11月期（2010年12月1日～2011年11月30日）を終了いたしましたので、第74期事業レポート「Triangle Relations」により、事業の概況をご報告申し上げます。

今後も株主・投資家のみなさまのご期待にお応えできますよう、業績向上に努めてまいりますので、より一層のご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

2012年2月



代表取締役社長

與田 邦男

### ■ 業績の概況

当連結会計年度におけるわが国経済は、東日本大震災によるサプライチェーンの寸断や電力不足、消費自粛等が影響し経済活動が大きく落ち込みました。また、円高傾向、欧米経済の先行き不透明感、それに伴うアジア経済の停滞等、世界的な景気減速懸念は継続しております。また、失業率も依然として高水準であり、政治的な混迷の影響を受け、出口の見えない状況になっております。

海外情勢におきましても、欧州の財政危機が世界経済の減速に拍車を掛けており、非鉄金属等の価格は下落傾向にはあるものの依然として高い水準にあります。また、タイの大洪水により自動車・デジタルカメラ関連の生産が一時ストップする等、一地域の自然災害が世界経済へ大きく影響を与え、経済のグローバル化が加速しております。

このような状況の中、主に付属品を扱う当社グループにおきましては、新中期経営計画「グローバル成長企業を目指して」の取り組みのもと、グローバル事業への経営資源の投資を継続しております。

中国での摩理都石原汽车配件（深圳）有限公司、ベトナムでのカネエムダナン（今春操業予定）に続き、平成23年4月にタイに販売会社としてカネエムタイランドを設立いたしました。新中期経営計画に基づくアジアを中心とした製造・販売拠点のネットワークを構築し、更にグローバルな展開を強化いたしました。海外拠点の効率的な組織運営を実行するため引き続き拠点の設置・統廃合をすすめてまいります。

当連結会計年度の業績は、東日本大震災及びタイの大洪水の影響等により自動車内装品関連が減少いたしました。服飾資材関連を中心にコア商品の拡充や海外事業の拡大により売上高が好調に推移し、その結果、売上高311億1千6百万円（前年同期比1.0%増）、営業利益15億6百万円（前年同期比4.5%増）、経常利益13億3千7百万円（前年同期比1.8%増）、当期純利益5億4千2百万円（前年同期比24.7%減）となりました。

### ■ 2012年11月期の見通し

当社グループは成長路線を国内と海外の2つの基軸で事業規模の拡大を図ってまいります。

国内市場では、国内パートナー企業との連携強化を図り、パーツを基点とした提案型の営業による高付加価値商品の市場を深耕してまいります。また、引き続き優位性のある海外調達先からの輸入商材の販売強化、及び事業提携先のクラレグループとの共同事業推進に取り組んでまいります。

海外市場では、拠点の再構築を図りつつグローバル成長戦略（商圏、商材の拡大）に取り組んでまいります。また、今春操業予定のカネエムダナンはもとよりグループ内の品質管理、購買、物流機能をグローバル対応させる事により、中国・ASEAN地域を中心にメーカー機能強化に努め、グローバル経営を展開してまいります。

## 日本

主な拠点(連結子会社)

モリト株式会社  
エース工機株式会社  
カラーファスナー工業株式会社  
株式会社スリーランナー

服飾資材関連では、スポーツ関連靴資材及びグッズの売上高が減少しましたが、ワーキングウエア関連や製品靴、食品衛生帽の売上高が増加いたしました。

生活産業資材関連では、デジタルカメラ関連、厨房機器関連、震災により安全性の高いインソールの需要が増加する等流通小売関連の売上高が増加いたしました。しかしながら、東日本大震災やタイの大洪水により自動車産業の生産ライン停滞、現地調達化の影響を受けて自動車内装品関連全般の売上高が減少いたしました。

その結果、売上高は256億5千1百万円となりました。

生活産業資材関連では、デジタルカメラ関連、厨房機器関連、震災により安全性の高いインソールの需要が増加する等流通小売関連の売上高が増加いたしました。しかしながら、東日本大震災やタイの大洪水により自動車産業の生産ライン停滞、現地調達化の影響を受けて自動車内装品関連全般の売上高が減少いたしました。

その結果、売上高は256億5千1百万円となりました。

## アジア

主な拠点(連結子会社)

摩理都實業(香港)有限公司  
摩理都工貿(深圳)有限公司  
台湾摩理都股份有限公司  
佳耐美国際貿易(上海)有限公司

服飾資材関連では、香港と上海を中心に欧米向けワーキングウエア及びカジュアルウエア資材の売上高が増加いたしました。特に、販売・メンテナンススタッフを香港・中国・ベトナムを中心に充実させる事により対応力を向上させ、品質の良い日本製品と海外子会社の製品を顧客の要望により提供できる体制づくりが売上高の増加に寄与いたしました。

生活産業資材関連では、日本国内と同様に自動車内装品関連の売上高が減少いたしました。欧州向け高級鞣用資材の売上高は引き続き増加いたしました。

その結果、売上高は39億4千9百万円となりました。

## 欧米

主な拠点(連結子会社)

KANE-M, INC.  
MORITO (EUROPE) B.V.

服飾資材関連では、円高の影響はあるものの、ファッション性が求められる高級服飾資材及びワーキングウエア資材関連の売上高が増加いたしました。

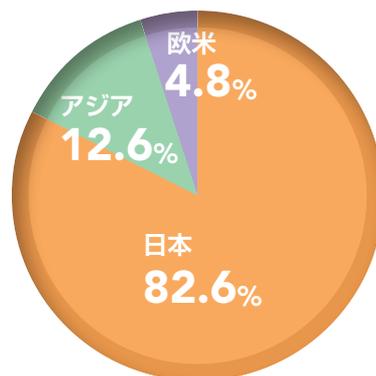
生活産業資材関連では、米国メーカーを中心に自動車・ボート・ヨット等輸送機器資材関連の売上高が増加いたしました。

その結果、売上高は15億1千5百万円となりました。

生活産業資材関連では、米国メーカーを中心に自動車・ボート・ヨット等輸送機器資材関連の売上高が増加いたしました。

その結果、売上高は15億1千5百万円となりました。

地域別売上高構成比



### 売れ筋商品

#### ■ セーフティーインソール

厚さ約0.5ミリのステンレス板と合成樹脂(EVA)を一体化した中敷です。

全国のホームセンターにて販売しており、東日本大震災では、復興作業現場で使われました。



#### ■ ベルト用付属

欧米を中心にベルト等にファッション性を強調した仕様が流行しております。

モリトの基本商品である大型ホックにバリエーションを持たせた商品が採用されております。

#### ■ ラッシュリーナネット

自動車以外にも、電車や航空機のバックシートネットにも使用されております。

従来のネットでは出せなかったファブリック調風合いも開発され、新幹線以外にも私鉄各社での採用が広がっております。



## 展示会

2011年10月18日～21日の四日間、上海にて「インターテキスタイル」に出展。

日本では服飾資材事業本部が中心となり、社内展示会を東京・大阪・福山で開催いたしました。

商材を精力的にアピールし、より付加価値のある商品創造・提供を目指してまいります。

▼上海インターテキスタイル



▼日本



## 名古屋事業所移転



名古屋事業所を2011年10月31日に移転いたしました。老朽化及び地震等の災害への対応も考慮し、今後のビジネスの展開を加速させるために名古屋のビジネス中心地で利便性の高い「丸の内」に活動拠点を移し、自動車向け資材販売をグローバルに展開いたします。

## Financial Highlights 財務ハイライト

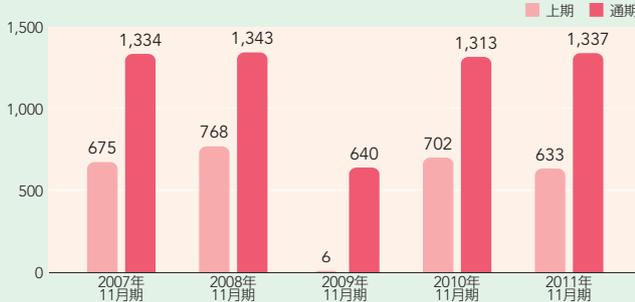
■ 売上高(連結) (単位:百万円)



■ 営業利益(連結) (単位:百万円)



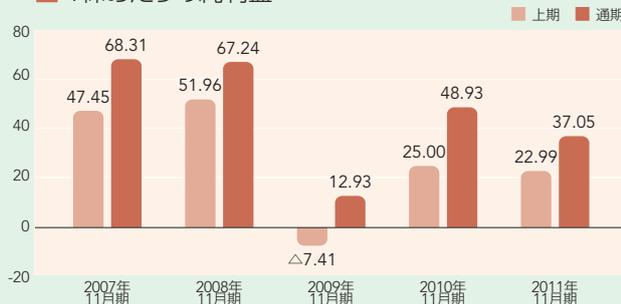
■ 経常利益(連結) (単位:百万円)



■ 当期純利益(連結) (単位:百万円)



■ 1株あたりの純利益(単位:円)



■ 1株あたりの配当金(単位:円)



※2007年11月期は100周年記念配当4円を含む。

■ 連結貸借対照表

(単位：百万円)

科目	前期 (2010年11月30日現在)	当期 (2011年11月30日現在)	増減
<b>資産の部</b>			
流動資産	18,467	18,434	△32
固定資産	12,758	13,253	495
有形固定資産	8,406	8,252	△153
無形固定資産	69	62	△7
投資その他の資産	4,281	4,939	657
資産合計	31,225	31,688	463
<b>負債の部</b>			
流動負債	5,269	5,417	148
固定負債	2,205	2,384	179
負債合計	7,474	7,802	327
<b>純資産の部</b>			
純資産合計	23,751	23,886	135
負債純資産合計	31,225	31,688	463

■ 連結損益計算書

(単位：百万円)

科目	前期 (自2009年12月1日 至2010年11月30日)	当期 (自2010年12月1日 至2011年11月30日)	増減
売上高	30,823	31,116	293
売上原価	22,643	22,994	351
売上総利益	8,180	8,122	△58
販売費及び一般管理費	6,738	6,615	△122
営業利益	1,441	1,506	64
営業外収益	216	182	△34
営業外費用	345	351	6
経常利益	1,313	1,337	23
特別利益	4	66	62
特別損失	132	314	182
税金等調整前当期純利益	1,184	1,088	△96
法人税、住民税及び事業税	542	509	△32
法人税等調整額	△89	30	119
少数株主損益調整前当期純利益	—	547	—
少数株主利益	10	5	△5
当期純利益	720	542	△178

■ 連結株主資本等変動計算書

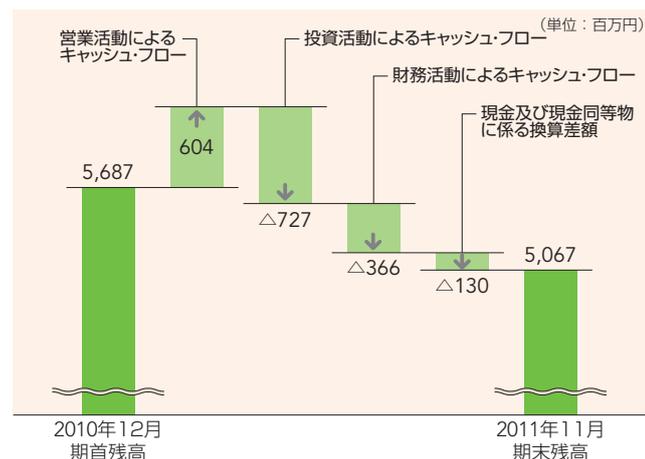
(自2010年12月1日 至2011年11月30日)

(単位：百万円)

科目	株主資本合計	その他の包括利益累計額合計	少数株主持分	純資産合計
2010年11月30日残高	25,192	△1,474	33	23,751
連結会計年度中の変動額				
剰余金の配当	△234			△234
当期純利益	542			542
自己株式の取得	△67			△67
土地再評価差額金の取崩	13			13
株主資本以外の項目の 連結会計年度中の変動額(純額)		△123	4	△118
連結会計年度中の変動額合計	254	△123	4	135
2011年11月30日残高	25,446	△1,597	37	23,886

■ 連結キャッシュ・フロー計算書

(自2010年12月1日 至2011年11月30日)



主要経営指標

	2010年 11月期	2011年 11月期
1株あたり当期純利益	48.93円	37.05円
1株あたり純資産額	1,617.99円	1,638.29円
1株あたり配当金(年間配当)	15.50円	16.00円
配当性向	31.7%	43.2%
自己資本比率	76.0%	75.3%
純資産配当率(DOE)	1.0%	1.0%
自己資本当期純利益率(ROE)	3.1%	2.3%

### 株式の状況

発行可能株式総数	40,000,000 株
発行済株式の総数	15,400,000 株
総議決権数	14,499 個
株主数	1,044 名
(議決権を有する株主数)	761 名

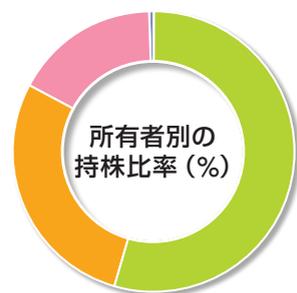
### 大株主の状況

株主名	持株数 (千株)	持株比率 (%)
モリト共栄会	1,254	8.61
株式会社クラレ	1,162	7.98
明治安田生命保険相互会社	900	6.18
カネエム工業株式会社	868	5.96
株式会社みずほ銀行	723	4.97
モリト社員持株会	506	3.48
株式会社卑弥呼	472	3.24
山口光弘	333	2.29
栗根宏明	325	2.23
山口君子	278	1.91

※当社は自己株式842,889株を保有しておりますが、上記大株主から除いております。

※持株数は表示単位未満の端数を切り捨てて表示しております。

※持株比率は自己株式842,889株を控除して計算しております。



■ 個人・その他	54.9%
8,458,800株	
■ その他法人	28.3%
4,352,185株	
■ 金融機関	16.8%
2,588,815株	
■ 外国法人等	0.0%
200株	

### 会社の概況

商号	モリト株式会社
(英文表記)	MORITO CO., LTD.
創業	1908 (明治41) 年6月1日
設立	1935 (昭和10) 年12月17日
資本金	3,532,492,000円
従業員数	(連結) 1,132名 (単独) 310名
事業内容	ハトメ・ホック・面ファスナーなどの服飾付属品やカメラ資材、自動車内装資材、靴用品の企画・開発など生活に携わるパーツを幅広く世界的に販売

### 取締役及び監査役の状況 (2012年2月28日現在)

代表取締役社長	與田 邦 男	取締役	片岡 信 行
常務取締役	一坪 隆 紀		宮本 和 哉
	大山 修 平		木本 正 人
	河原 正 彦	監査役 (常勤)	山田 步
		監査役 (社外)	松本 光 右
			小林 佐 敏

### 主要な事業所

大阪本社	大阪府大阪市
東京事業所	東京都台東区
名古屋事業所	愛知県名古屋市
神戸事業所	兵庫県神戸市
福山事業所	広島県福山市
札幌営業所	北海道札幌市
岐阜営業所	岐阜県岐阜市
四国営業所	香川県東かがわ市
九州営業所	福岡県福岡市

### 連結子会社

摩理都實業 (香港) 有限公司	中国香港
摩理都工貿 (深圳) 有限公司	中国広東省
台湾摩理都股份有限公司	台湾台中市
佳耐美国際貿易 (上海) 有限公司	中国上海市
KANE-M, INC.	アメリカ ニュージャージー州
MORITO (EUROPE) B.V.	オランダ ロッテルダム
エース工機株式会社	東京都台東区
カラーファスナー工業株式会社	神奈川県座間市
株式会社スリーランナー	東京都台東区

## Information ■ インフォメーション

### ホームページのご案内

モリト    
<http://www.morito.co.jp/>

当社ホームページでは、会社情報や商品紹介のほか、IR情報をお届けするために、「株主・投資家情報」のサイトを開設しております。

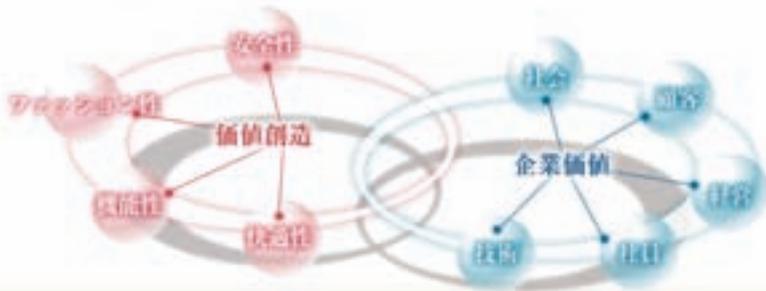
最新開示資料の情報が表示される「IR NEWS」や当社の開示資料を閲覧できる「財務ライブラリ」、株式情報をご覧いただける「株主・投資家のみなさまへ」等、みなさまのお役に立つ情報を提供しています。

上記アドレスにお気軽にアクセスの上、是非ご覧ください。



「パーツでつなく、あなたとつながる、未来につなげる」

- 1) 多彩なパーツを全世界に供給し、ジャンルを超えた無類の市場作りを追求します。
- 2) お客様の要望を形にし、人々の豊かな暮らしにつながる本物のものを提供します。
- 3) ファッション性、機能性、快適性、安全性といったトータルな視点で価値創造力を発揮し、全ステークホルダーと一体となって未来作りを貢献します。



株主メモ

上場取引所	株式会社大阪証券取引所 市場第二部
証券コード	9837
事業年度	毎年12月1日から翌年11月30日まで
定時株主総会	毎年2月
配当基準日	期末配当金 11月30日、 中間配当金 5月31日
単元株式数	1,000株
単元未満株式の 買取・買増請求	単元未満株式（1,000株未満の株式） は株式市場では売買することができ ません。 当社では単元未満株式の買取制度お よび買増制度を設けております。 買取・買増請求は、お取引の証券会社 または特別口座の口座管理機関にお いて受け付けています。（手数料は無 料です。）
株主名簿管理人 特別口座の口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社

〒541-8502 同事務取扱場所 (お問い合わせ先)	大阪市中央区伏見町3丁目6番3号 三菱UFJ信託銀行株式会社 大阪証券代行部
-----------------------------------	--

- 株式に関するお手持用紙のご請求について
- ・証券会社に口座をお持ちの場合  
お取引の証券会社までお問い合わせください。
  - ・特別口座に記録された株式の場合  
(証券会社に口座のない場合)  
株式に関するお手持用紙（届出住所等の変更届、配当金振  
込指定書、単元未満株式買取・買増請求書等）のご請求に  
つきましては、以下のお電話およびインターネットにより  
24時間受け付けておりますので、ご利用ください。
  - ・電話（通話料無料）  
0120-244-479（本店証券代行部）  
0120-094-777（大阪証券代行部）
  - ・インターネットホームページ  
<http://www.tr.mufg.jp/daikou/>

公告方法	電子公告とする。ただし、事故その他 やむを得ない事由によって電子公告 による公告をすることができない場合 は、日本経済新聞に掲載して行く。
------	--

「Triangle Relations」とは…

株主・投資家・モリトの3者のつながりを大切に  
し、共に発展を目指すことを意味しております。

MORITO

発行/モリト株式会社 総務経理部 IR担当  
〒541-0054 大阪市中央区南本町4丁目2番4号  
TEL: 06-6252-3551 FAX: 06-6252-3853  
Eメールアドレス webmaster@morito.co.jp



この事業レポートは、環境に配慮し、再生紙と植  
物油インキを使用しております。